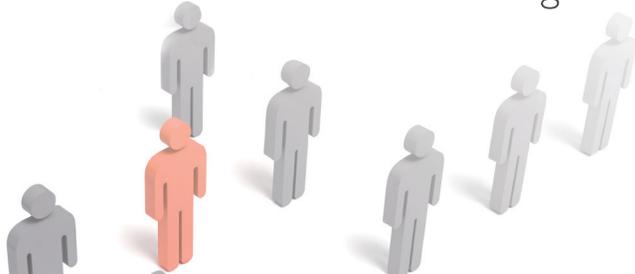


# TOP50!

interim management



## TOPNEWS

Eine Publikation der Top Fifty AG, Zug und Blonay, Loisin (France), Stuttgart (Deutschland)

### Handlungsdruck international

Erfolgreich international tätige Unternehmen platzieren ihre Vertriebs- und Produktionsstandorte nahe bei ihren Kunden. Die Internationalisierung stellt diese Betriebe laufend vor neue Aufgaben. Zur Erreichung der Investitionsziele sind Evaluationen von neuen Standorten in wenig bekannten Ländern, Errichtungen von Produktionseinheiten, Produktionsverlagerungen und Schliessungen alter Standorte Aufgaben, die hohe Professionalität verlangen. Interim Manager bringen fehlendes Wissen und praktische Erfahrung in diese Projekte ein und garantieren als Projektleiter oder Überbrückungs-Manager eine ziel- und termingerechte Produktionsübernahme sowie die Einhaltung der Investitions-Budgets.



Die Integration von Unternehmen, ein Führungsvakuum in bestehenden Tochtergesellschaften oder der Aufbau neuer Geschäftsfelder im Ausland überfordern oftmals die Muttergesellschaft und ihre Ressourcen. Der temporär eingesetzte und mit der

fremden Kultur vertraute Manager löst die gestellten Aufgaben rasch und erfolgreich. Über 20% der Interim Manager von Top Fifty sind heute im Ausland tätig.

International erfahrene Führungskräfte stellen fehlende Management-Ressourcen innert weniger Tage und über die exakt benötigte Zeit zur Verfügung.

**Urs Tannò** Geschäftsführender Partner

### Typische Einsätze im Ausland

Die Führungsdistanz von der Mutter- zur Tochtergesellschaft oder vom Konzern zum lokalen Unternehmen im Ausland verlangt klare Führungsstrukturen und einen etablierten Prozess. Einer starken Position im Heimmarkt steht oftmals mangelnde Erfahrung der eigenen Mitarbeiter am neuen Vertriebs- oder Produktionsstandort gegenüber, was grosse Unsicherheit auslöst. Das gilt besonders bei Aufgabenstellungen wie:

- Führung und Aufbau ausländischer Tochtergesellschaften
- Evaluation neuer Standorte
- Produktionsverlagerungen
- Aufbau neuer Geschäftsfelder und Märkte
- Management von Joint-Ventures und Kooperationen
- Start-ups oder Postmerger-Integrations

Erfahrung im Umgang mit den örtlichen Voraussetzungen und der Kultur ist hilfreich und ermöglicht jederzeit ein schnelles Eingreifen bei den meist parallel zur Hauptaufgabe notwendigen Turnaround- und Veränderungsprozessen. Erfahrung ist hier oftmals der Garant für die Zielerreichung.

### Profil geeigneter Manager für den internationalen Einsatz

Ein international erfahrener Interim Manager ist in der Lage, gezielt und schnell einzugreifen. Zum Werdegang unserer Manager gehört die mehrfach erfolgreiche Erledigung von Auslandsaufgaben in den verschiedensten Ländern und Kulturen. Deshalb können sie bereits nach kurzer Einarbeitungszeit mit der operativen Arbeit beginnen und Erfolge erzielen.

Unsere Experten zeichnen sich aus durch:

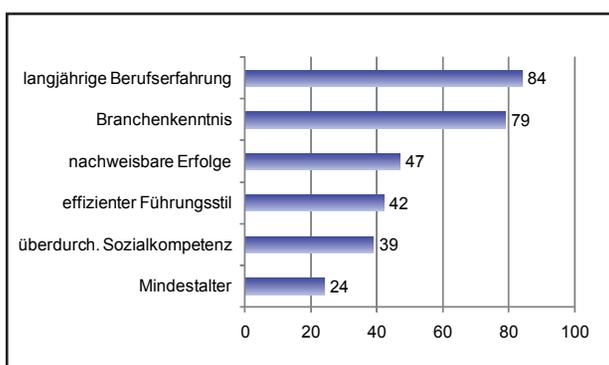
- mehrjährige Führungserfahrung in den als Zielregion bestimmten Ländern und Kulturen
- Flexibilität, um über Monate vor Ort zu arbeiten
- Übernahme von Führungsverantwortung
- hohe Sozialkompetenz
- Unabhängigkeit – Probleme offen ansprechen können und lösungsorientiert bearbeiten

Dank unserem Netzwerk von über 650 Experten können wir aus mehreren Kandidaten auswählen und deren sofortige Verfügbarkeit zusichern.

## TOP50!

### Anforderungen an einen erfolgreichen Interim Manager

aus Sicht der Unternehmen



Quelle: IM Top Kräfte auf Zeit 08, Dr. Vera Bloemer

### Beispiele aus der Praxis >>>

Informationen unter:  
[www.top50interim.com](http://www.top50interim.com)



## Beispiele aus der Praxis

Interim Manager von Top Fifty sind innert weniger Tage auch international einsetzbar.

### Produktionsleiter Pharma in Schweden

Die erfolgreiche, in der Medizinaltechnik tätige Gruppe, erwarb vor drei Jahren in Schweden die Produktion einer Substanz zum Knochenaufbau. Qualitätsprobleme lösten ein Führungsproblem aus. Innert wenigen Wochen hatte der produktionserfahrene Interim Manager die Produktionsleitung übernommen, die Prozesse überarbeitet und die Organisation angepasst. Die Fluktuation konnte gestoppt werden, das Qualitätsmanagement funktionierte und die Audits verliefen erfolgreich. Nach vier Monaten begann die Suche nach einem neuen fest angestellten Produktionsleiter und Geschäftsführer.

### Vertriebsreorganisation in Deutschland

Die Wirtschaftskrise hat die Schwachstellen der Vertriebsgesellschaft in Deutschland mit rasch sinkenden Umsätzen bestätigt. Die Muttergesellschaft entschied kurzfristig sich vom Vertriebsleiter zu trennen. Der eingesetzte Interim Manager hatte nach Gesprächen mit den Key-Mitarbeitern und -Kunden die Vertriebsorganisation dem Markt angepasst und die Betreuung der wichtigsten Kunden selbst übernommen. Nach sechs Monaten konnte ein Regionalleiter zum Leiter der Vertriebsgesellschaft befördert werden und der Interim Manager hat nach einem Übergangs-Coaching den Einsatz abgeschlossen.

### Einkaufsoptimierung im Rohrgeschäft

In der deutschen Tochtergesellschaft beträgt der Materialeinsatz 70% der Produktkosten. Die Stahl- und Kunststoff-Lieferanten wollten ihre längerfristigen Kontrakte noch zu Höchstpreisen abschliessen. Der beigezogene, erfahrene Einkaufsleiter musste rasch in die Verhandlungen eingreifen. Er hat neue, in einem Markt fallender Preise kürzerfristige Kontrakte abgeschlossen und den Einkauf neu strukturiert. Erfolg nach zehn Monaten: massive Kosteneinsparung. Somit lag der Übergabe des neu organisierten Einkaufsbereichs an einen Nachfolger nichts mehr im Weg.

### CFO nach Nigeria

Der lokale CFO eines international tätigen Industrieunternehmens muss nach Unregelmässigkeiten entlassen werden. Auch der vom Konzern zur Überbrückung eingesetzte Controller fällt nach kurzer Einsatzzeit aus. Ein international erfahrener Interim CFO, der über Jahre auf dem afrikanischen Kontinent tätig war und mit einer Nigerianerin verheiratet ist, liess sich für zwei Jahre verpflichten. So konnte die Stelle innerhalb von vier Wochen kompetent besetzt werden.

## Einsatz Norditalien

Mall+Herlan - ein Unternehmen der Polytype Gruppe - zählt zu den marktführenden Anbietern von kompletten Anlagen zur Herstellung von einteiligen Packmitteln aus Aluminium wie z.B. Aerosoldosen, Flaschen und Tuben. In der Mehrzahl der weltweiten Projekte werden schlüsselfertige, exakt auf die Kundenwünsche zugeschnittene Anlagen geliefert. Die Kunden werden von der Projektierung bis zur Mitarbeiterschulung betreut.

Im Rahmen einer Akquisition wurde ein Interim Manager als Projektleiter eingesetzt.

### Herr Linden, weshalb haben Sie sich für einen Interim Manager entschieden?

*„Im Rahmen einer aus einer Insolvenz eines Wettbewerbers plötzlich möglichen Unternehmensakquisition stellte sich für uns die Frage, wie wir die Startphase des Unternehmens stemmen. Jeder Anfang ist ja bekanntermaßen schwer, und in diesem Fall musste eine Italienische Gesellschaft mit einer Schweizer Gesellschaft zusammengeführt werden. Es bedurfte folglich kurzfristig eines erfahrenen Managers, der zugleich auch noch italienisch spricht.“*

### Wurden Ihre Erwartungen erfüllt und die Ziele erreicht?

*„Die Ziele der Akquisition konnten innert der zurückliegenden sechs Monate selbstverständlich noch nicht erreicht werden. Aber wir sind auf einem guten Wege: und dies verdanken wir doch zu großen Teilen der tatkräftigen Unterstützung unseres „Interim Managers“. Wir führten zwischenzeitlich die erforderliche Reorganisation durch und stellten das operative Geschäft auf die zunächst wackligen, mittlerweile aber stabilen Beine. Die Firma läuft, die Strukturen sind eingeführt und das Reporting funktioniert. Ohne externe, aber nur zeitlich beschränkt erforderliche Unterstützung hätten wir die Aufgabe niemals eigenständig lösen können.“*

Mall+Herlan GmbH  
Johannes Linden  
General Manager



## Top Fifty seit 1996

Top Fifty vermittelt Führungskräfte ab 50 Jahren mit überdurchschnittlicher Berufs- und Lebenserfahrung für anspruchsvolle Interim Management- und Projektleitungs-Aufgaben. Erfahrene Persönlichkeiten der ersten und zweiten Führungsstufe aus allen Branchen und Funktionen stehen auch für internationale Einsätze innert weniger Tage zur Verfügung.