

TOP50!

interim management

TOPNEWS

Eine Publikation der Top Fifty AG, Zug und Blonay, Loisin (France), Stuttgart (Deutschland)

Gut ins Jahr 2008 gestartet

Die hohe Nachfrage nach Interim Managers hat sich auch in den ersten drei Monaten im neuen Jahr fortgesetzt. Nachgefragt werden CEOs für Überbrückungslösungen, CFOs für Start up's und Unternehmen nach dem Eintritt von Privat Equity Investoren, Ingenieure für Technologie- und Innovationsmanagement, Produktions- und Entwicklungsleiter für industrielle Unternehmen in Werkzeugbau, Automobilzulieferung und Elektrotechnik.

Aussergewöhnlich viele Mandate werden zurzeit über die durchschnittlichen sechs Einsatzmonate hinaus verlängert. Das ist ein weiteres Zeichen der langwierigen und schwierigen Rekrutierung von guten Führungskräften. Alternativ und mit steigender Tendenz bieten sich gute Führungskräfte aus unseren Nachbarländern an. So setzt Top Fifty heute oft Schweizer Interim Manager für Deutsche- und Deutsche für Schweizer Unternehmen ein.

In 9 von 10 Anfragen können wir helfen, denn für unsere Kunden spielen Alter und Nationalität eine untergeordnete Rolle - wichtig ist, dass die Aufgaben durch eine tüchtige Führungskraft gelöst werden können. Nutzen auch Sie das Potential eines Interim Managers von Top Fifty.

Ihr Urs Tannö - Geschäftsführender Partner

Neue Interim Manager

Der Rekrutierung neuer Interim Managers schenken wir hohe Aufmerksamkeit. Erfolgreiche Einsätze bei Unternehmen beginnen mit der genauen Prüfung von Qualität und Persönlichkeit der neuen Netzwerk Partner.

Neu zu Top Fifty gestossen sind in den letzten Wochen:

Leiter öffentlicher Ämter (Wirtschaft, Finanzen oder Steuern); **NGO's** (Gesundheitswesen), Dr oec. HSG (618)

CEO oder **Divisionsleiter** Elektrotechnik und Automation in internat. Industrieunternehmen, Dipl. el. Ing. ETH (620)

Bereichsleiter Einkauf u. Materialwirtschaft, (Uhrenindustrie), Dr sc. techn., Ing. Elektrotechnik (626)

Projektmanager, Kommunikation, PR, (Rohstoffhandel, Medienunternehmen, Sportevents), Lic. iur. (621)

Wir erhalten pro Woche rund fünf Bewerbungen von Führungskräften, die in das Top Fifty Netzwerk aufgenommen werden möchten. Die hohen Anforderungskriterien und der strenge Aufnahmeprozess führen dazu, dass von zehn Kandidaten nur zwei bis drei den Einstieg ins Netzwerk von Top Fifty schaffen.

Top Fifty im Tages-Anzeiger

Im Tages-Anzeiger vom 13. März wurde Top Fifty als Profiteur bei der Besetzung des SBB-Verwaltungsrats im 1998 dargestellt. Es stimmt, dass Dr. H.P. Brändli Gründungsmitglied von Top Fifty ist. Es stimmt aber nicht, dass Top Fifty damals Persönlichkeiten für den SBB Verwaltungsrat Herrn Bundersrat Leuenberger vorgeschlagen hat. Top Fifty hatte während des VR-Einsitzes von H.P. Brändli keine Mandate für die SBB angenommen oder ausgeführt. Unbefangenheit ist eine wichtige Voraussetzung für den Einsatz von Interim Managers und für eine langfristige Zusammenarbeit mit unseren Kunden.

Top Club - neue Partner

Zwei neue Associate Partner in unserem **Top Club**.



Anna Katharina Laederach: Senior Managerin mit internationaler Erfahrung im Human Resources- und Change Management in Wirtschaft und Verwaltung.



Stephan Mayer: Dr. sc. techn. ETH, Maschinen Ingenieur/BWL. Geschäftsleitung ad interim für Turnaround, Projektleitung Standortevaluation und -verlagerung nach Osteuropa. Entwicklung Geschäftsmodelle und Businesspläne. Anlagen-, Maschinen- und Metallbau, Automation und Textilindustrie.

Neue Website

Top Fifty wird im Mai den neuen Internet Auftritt freischalten. Verschiedene Anpassungen und eine verbesserte Navigation ermöglichen das schnelle Auffinden der gewünschten Informationen. Schauen Sie bei uns herein unter:

www.top50interim.ch

Beispiele aus der Praxis

Informationen unter:

www.top50interim.ch



Interim Manager im Einsatz

Beispiele der Einsatzmöglichkeiten von Interim Managers führen regelmässig zu Anfragen. Sie illustrieren Aufgabenstellungen und unsere Lösungen. Wir haben auch für Ihre Problemstellung die richtige Lösung.

Technologie- und Innovationsmanagement

In einem Produktionsunternehmen wurde ein neuer Geschäftsleitungsbereich Technologie- und Innovationsmanagement geschaffen. Nach Monaten erfolgloser Suche nach der geeigneten Führungskraft wollte der Verwaltungsrat nicht mehr Zeit verlieren und hat einen von Top Fifty vermittelten erfahrenen Interim Manager mit dem Aufbau des Bereiches beauftragt. Die Festanstellung wird parallel weiter getrieben.

Entwicklungs- / Projektmanager

Die Geschäftsführung eines sehr schnell wachsenden Maschinenbauunternehmens im Bereich der nachhaltigen Energiegewinnung entscheidet, neu entwickelte Produktionstechnologien schneller auf den Markt zu bringen. Ein erfahrener, von Top Fifty vermittelter Projektmanager übernimmt die Leitung der Projektteams, führt diese mit einem straffen Projektmanagement bis zu den festgelegten Ablieferdaten.

CFO - Privat Equity Investition

Ein Fachspezialist für die Herstellung von hochtechnischen Stahlgussprodukten hat mit einem Private Equity Investor aus den USA eine Produktionsstätte in Süddeutschland gegründet. Das finanzielle und betriebliche Rechnungswesen musste rasch aufgebaut sowie Verhandlungen für Fördergelder, Bankkredite und die Baufinanzierung von einem Finanzspezialisten geführt werden. Ein von Top Fifty vermittelter, konzernerfahrener CFO hat innert wenigen Tagen die Aufgaben an die Hand genommen und führt diese bis der Nachfolger gefunden ist.

Gibt es in Ihrer Unternehmung Hinweise oder Verdachtsmomente auf Diebstahl oder Veruntreuung?

Ungetreue Geschäftsführung

Fehlende Kontrollen, nicht dokumentierte Abläufe, Unterschriftenmissbrauch, gefälschte Rapportierung, aussergewöhnliche Vertragskonditionen und private Abmachungen mit externen Geschäftspartnern führten zu einer Schadenssumme von mehreren Mio. €. Auf die Spur kam man, weil sich Kunden über das Gebaren eines ausländischen Geschäftspartners beklagten. Anberaumte Untersuchungen mit eigenem Personal blieben ergebnislos. Erst der Einsatz eines qualifizierten externen Fraud-Auditors erbrachte die entscheidenden Hinweise, welche zur Überführung der Täter führte.

Aufgaben in Middle East

Top Fifty hat für ein renommiertes Schweizer Industrieunternehmen, das international tätig ist, wiederholt Interim Managers rekrutiert. Als eines Tages beim Tochterunternehmen in Ägypten Führungsprobleme auftraten, wurde Top Fifty um eine Lösung gebeten. Es war nicht einfach sofort einen in dieser Kultur erfahrenen Kandidaten zu finden. Nach drei Tagen konnten dem Kunden gute Vorschläge gemacht werden.

Top Fifty hat in den letzten Jahren sein Netzwerk in Middle East verstärkt. Dadurch sind wir in der Lage, der wachsenden Nachfrage aus dieser Region mit hervorragenden Kandidaten gerecht zu werden.

Mühlemann (Feintool Gruppe)

Seit vier Monaten ist der Produktionsleiter von Top Fifty bei der Feintool Tochtergesellschaft, einem Kunststoffverarbeiter der Automobil-Zuliefererindustrie im Einsatz.

Warum haben Sie einen Interim Manager eingestellt?
Aufgrund einer sofort notwendigen Freistellung hatte ich eine Vakanz in der Produktionsleitung, die umgehend besetzt werden musste.

In wie weit wurden bis heute die gestellten Ziele erreicht?
Die Erwartungen wurden sowohl bezüglich des Zeitaspektes als auch des engagierten Interim Managers voll erfüllt. Der Interim Manager verfügte über die erforderliche berufliche Erfahrung, den notwendigen Ausbildungshintergrund und kam zudem aus der Branche. Aufgrund seiner grossen Erfahrung konnte er sofort die Verantwortung über den ganzen Bereich übernehmen. Dank seiner Persönlichkeit integrierte er sich sehr gut und wird von den Mitarbeitern, obwohl nur interimistisch tätig, voll akzeptiert.

Für die offene Stellungnahme danken wir
Werner Lang - Leiter Division PMC / CEO Mühlemann AG

Vermittler befragt von Angela Maier, München

Stunde der Kurzzeitmanager

Vermittler von Interim Managern in Deutschland erwarten für 2008 ein Umsatzplus von 30 % und mehr. „Sieben von zehn Unternehmen haben keine Erfahrung mit Interim Management“ sagt einer der führenden Vermittler in Deutschland. Wer Interim Manager jedoch einmal in seinem Unternehmen getestet hat, kommt darauf wieder zurück.