

# TOP50!

interim management

## TOPNEWS

Eine Publikation der Top Fifty AG, Zug und Blonay (für Schweiz und Deutschland), Loisin (France)

### Führungsvakuum vermeiden

Vakante Führungspositionen können häufig erst nach Monaten neu besetzt werden. Der Interim Manager übernimmt die Führung per sofort und sorgt während der Übergangszeit für professionelle Begleitung des Unternehmens. Jährlich erfährt jedes zweite Unternehmen einen Führungskräfteausfall laut der Umfrage der CSS Versicherung, Deutschland. Dennoch sind viele unzureichend oder gar nicht auf solch einen Ausfall vorbereitet. Das Gespräch mit uns kann die Möglichkeiten von Interim Management vor einem Notfall aufzeigen.

Gerne möchte ich Sie auch auf unsere **Themenabende** aufmerksam machen. Praxiserfahrene Führungspersönlichkeiten diskutieren über aktuelle Themen zur Leistungsfähigkeit und zum Wohlbefinden im Alltag. Der erste Themenabend, «Auszeit: eine gute Investition?» hat am 21. Januar 2013 in Zürich stattgefunden. Anfangs Februar konnte ich dann selbst den Test aufs Exempel machen. Ich war für 10 Tage in Nordschweden und habe die Auszeit erleben dürfen – eine tolle Sache mit tiefgehenden Erlebnissen in atemberaubender Natur. Wer mehr darüber erfahren möchte darf mich jederzeit anfragen.

#### Urs Tannò

Geschäftsführender Partner  
+41 (0)41 729 80 47

### Themenabende für Manager

Top Fifty organisiert Themenabende für Top-Manager und Kaderleute. Praxiserfahrene Referenten und Teilnehmer stehen im intensiven Erfahrungsaustausch zu Themen wie Leistungsfähigkeit und Wohlbefinden im Alltag. Top Fifty bietet Ihnen eine praxisorientierte Form der Weiterentwicklung im Umfeld von lebenserfahrenen Menschen.

### Auszeit: eine gute Investition?

Nicht alle benötigen eine Auszeit – aber immer mehr beginnen darüber nachzudenken.

Die Zusammenfassung vom 21. Januar finden Sie hier:  
<http://www.top50interim.com/de-de/news.aspx>

### Leiter Operation bei Maxon Motor, Sachseln

Maxon Motor ist der weltweit führende Anbieter von hochpräzisen Antriebssystemen bis 500 Watt. Seit 50 Jahren dreht sich alles um kundenspezifische Lösungen, Qualität und Innovation. Maxon Motor beschäftigt weltweit über 2000 Mitarbeitende. Vertriebsgesellschaften in 40 Ländern sorgen für nahe und kompetente Kundenbetreuung. Maxon Motor produziert sowohl am Hauptsitz in der Schweiz als auch in Deutschland, Ungarn und Korea. Maxon-Antriebe verrichten auch unter schwersten Bedingungen ihre Arbeit absolut zuverlässig, z.B. auf dem Mars. Dort treiben sie trotz Temperaturwechsel auf der Oberfläche von ca. -120°C bis +25°C, trotz Erschütterungen und trotz der speziellen Atmosphäre den NASA Rover Opportunity an.

**maxon motor**

**driven by precision**

### Herr Elmiger, weshalb haben Sie sich für einen Interim Manager entschieden

*Nach einem Abgang in der Geschäftsleitung waren wir auf der Suche nach einer schnellen und professionellen Unterstützung wie auch notwendiger Überbrückung bis zur Neubesetzung der Vakanz. Wir erinnerten uns an die zuverlässige, unbürokratische und erfolgreiche Besetzung einer früheren Position durch einen Interim Manager in einem Entwicklungsprojekt. Der gegenwärtige Personalengpass wurde mit Top Fifty umfassend besprochen und innert kürzester Zeit konnten gemäss unserem Anforderungsprofil potentielle Kandidaten, die unserem Profil entsprachen identifiziert werden. Wir konnten die gewonnene Zeit nunmehr nutzen, um uns sorgfältig auf die Neubesetzung der Schlüsselposition zu konzentrieren.*

### Wurden Ihre Erwartungen erfüllt und die Ziele erreicht?

*Der gewählte interimistische Leiter Operation hat sich in wenigen Wochen in die anspruchsvolle Aufgabe eingearbeitet und hat unsere Erwartungen in jeder Hinsicht erfüllt. Mit grosser Routine brachte er Potentiale in vielen Gesprächen mit den Schlüsselpersonen auf den Radarschirm, setzte und justierte Ziele und setzte die Ergebnisse mit der Mannschaft um. Innert wenigen Monaten konnten bestehende und neue Methoden weiter verankert, sowie Qualität und Kosten verbessert werden. Es war der richtige Entscheid.*



#### Eugen Elmiger

CEO  
Maxon Motor AG, Sachseln

### Beispiele aus der Praxis >>>

Informationen unter:  
[www.top50interim.com](http://www.top50interim.com)





## Beispiele aus der Praxis

Beispiele erfolgreicher Einsätze von Interim Managern

### CEO a.i. zur Überbrückung und Reorganisation

Der Leiter eines Geschäftsbereiches des international tätigen Unternehmens im Konsumgüterbereich wurde entlassen. Seine Aufgaben wurden einem Interim Manager übertragen. Die Verantwortung erstreckte sich geographisch von der Schweiz bis in die Ukraine und Norwegen, umfasste ungefähr 1'000 Mitarbeiter in 14 lokalen Gesellschaften. Nicht alle Gesellschaften erreichten die gesteckten Ziele. Prozesse einzelner Gesellschaften wurden neu gestaltet, Aufgaben neu verteilt und Organisationen restrukturiert. In einzelnen Märkten wurde der Bedarf für neue Produkte erkannt und deren Entwicklung gestartet. In einem besonderen Fall wurde die lokale Struktur neu organisiert und die Immobilie verkauft. Der Interim Manager nutzte den Start zu einer fundierten Analyse, der Erarbeitung eines Konzepts und eines Aktionsprogramms, das die Umsetzung in überschaubare Schritte gliederte.

### Geschäftsführer a.i. für Strategieumsetzung

Eine international erfolgreiche Schweizer Unternehmensgruppe setzte neue strategische Ziele und begann mit deren Umsetzung. Der Geschäftsführer der Deutschen Vertriebs- und Serviceorganisation war nicht gewillt die Neuorganisation mitzutragen. Er verliess unmittelbar das Unternehmen. Die Führung wurde in dieser kritischen Phase einem Interim Geschäftsführer übertragen. So konnte die Führungsvakanz überbrückt und die Neuorganisation ohne Aufschub umgesetzt werden.

### Geschäftsführer a.i. löst Qualitätsprobleme

Die in der Medizintechnik tätige Unternehmensgruppe, erwarb in Schweden eine Produktionsstätte für Regenerative Substanzen. Personalentscheide während der Integration und Führungsschwäche in der Neuausrichtung führten zu massiven Qualitätsproblemen. Innert wenigen Wochen hatte ein produktionserfahrener Interim Manager die Unternehmensführung und Produktionsleitung übernommen, die Prozesse überarbeitet und die Organisation angepasst. Die Fluktuation konnte gestoppt werden, das Qualitätsmanagement funktionierte und die Audits verliefen erfolgreich. Nach vier Monaten begann die Suche nach einem fest angestellten Produktionsleiter und Geschäftsführer.

## Finanz-Management im Triemli

Das Stadtspital Triemli – eines der grössten Spitäler in der Schweiz – ist ein wichtiger Eckpfeiler in der Gesundheitsversorgung von Stadt und Kanton Zürich und weit über die Kantons-grenzen hinaus. Als Zentrumsspital kombiniert das Triemlispital Grundversorgung mit spezialisierten und hochspezialisierten Leistungen. Besondere Schwerpunkte bestehen in den Bereichen der Herz- und Tumormedizin.



### Herr Dr. Carigiet, weshalb haben Sie sich für einen Interim Manager entschieden?

*In einer leitenden Funktion im Bereich Finanzen entstand eine Vakanz. Top Fifty war sehr schnell in der Lage einen geeigneten Interim Manager zu stellen um Stabilität, Ruhe und Vertrauen nach innen wie nach aussen herzustellen. Gleichzeitig war es uns wichtig diesen Wechsel als Chance zu nutzen, um organisatorische Anpassungen vorzunehmen. Der Interim Manager hatte daher auch die Aufgabe, mit uns zusammen das Stellenprofil neu zu definieren und die Umstrukturierung voranzutreiben.*

### Wurden Ihre Erwartungen erfüllt und die Ziele erreicht?

*Dem ursprünglich in der Aviatik-Branche tätigen Interim Manager ist es schnell gelungen, sich in die komplexen Strukturen des Gesundheits- und Spitalswesens einzuarbeiten und den Betrieb sicherzustellen. Dadurch konnten wir wertvolle Zeit für die Reorganisation und den Rekrutierungsprozess gewinnen. Gerade bei der Reorganisation der Führungsstrukturen – welche aus unserer Sicht sehr gut gelungen ist – waren die unvoreingenommene Sicht eines externen Interim Managers und seine Berufserfahrung entscheidende Erfolgsfaktoren.*



### Dr. iur. Erwin Carigiet

Spitaldirektor  
Stadtspital Triemli, Zürich

**Top Fifty AG** versorgt als international tätiger Provider seit über 15 Jahren Industrie- und Dienstleistungsunternehmen, Einzelhandel und öffentliche Verwaltungen mit hoch qualifizierten und erfahrenen Führungskräften. Mehrere hundert Kunden aus unterschiedlichsten Branchen wurden bereits durch Interim Manager von Top Fifty unterstützt. Ausgewählte Persönlichkeiten mit grosser Berufs- und Lebenserfahrung der ersten und zweiten Führungsstufe können durch Top Fifty für Einsätze innerhalb weniger Tage zur Verfügung gestellt werden.