



Konzernleitung in anspruchsvollem Börsenumfeld

Interview mit Herrn Dr. h.c. Willy Michel, Präsident des Verwaltungsrates, **AdvalTech Holding AG**

Die Firma **Adval Tech** ist ein börsenkotierter Konzern mit Hauptsitz in Niederwangen. Mit rund 2'500 Mitarbeitenden werden Metall- und Kunststoffkomponenten produziert für die Automobilindustrie und die Märkte Medical und Consumer Goods mit Werken in Europa, Asien und Amerika. Dr. h. c. Willy Michel wurde nach der Generalversammlung vom 19. Juni 2012 zum Präsidenten des Verwaltungsrates ernannt. Herr Michel ist Mehrheitsaktionär der Firma Ypsomed AG in Burgdorf.

Herr Dr. Michel, weshalb hat sich AdvalTech für einen Interim Manager entschieden?

Mit dem Wechsel in der Konzernleitung wollten wir kurzfristig die Strategie des Konzerns überprüfen und die Führung einem erfahrenen Manager mit Ingenieur-Hintergrund übergeben. Es bestand unmittelbarer Handlungsbedarf aufgrund der schlechten Ertragslage in den vergangenen Jahren. Als Schwerpunkte definierten wir die Erarbeitung der richtigen Strategie zusammen mit dem Verwaltungsrat und in der operationellen Führung die Produktivitätssteigerung in unseren chinesischen Standorten.

Wurden Ihre Erwartungen erfüllt und die Ziele erreicht?

Ja, der von Top Fifty vermittelte interimistische Konzernleiter war der anspruchsvollen Aufgabe dank seiner Erfahrung ohne lange Einarbeitungszeit gewachsen. Mit einem Kostensparprogramm und überarbeitetem Budget erreichte er eine massive Verbesserung der ersten Quartalszahlen. Die Konzern-Organisation wurde vereinfacht und es wurde mehr Marktnähe geschaffen für die Ländergesellschaften. Nach der Strategiefindung übernahm der Interim Manager auch die Strategieumsetzung und leitete zusätzlich zu seiner CEO Funktion einen wichtigen Konzernbereich selbst. Zu seinen Aufgaben gehörte auch die Kommunikation mit Presse und Finanzanalysten in dieser sehr anspruchsvollen Phase des tiefgreifenden Umbaus.